



PLANUL DE DEZVOLTARE ȘI DIRECȚIA PRIORITARĂ DE ACTIVITATE A Î.S. MANEJUL DE ATLETICĂ UȘOARĂ

Capitolul I. Introducere

Î.S. Manejul de Atletică Ușoară (în continuare – MAU) este o întreprindere creată prin Hotărârea Consiliului de Miniștri a R.S.S.M. din 05.08.1982; înregistrată la 25.03.1993. Fondatorul al Întreprinderii MAU este Ministerul Tineretului și Sportului al Republicii Moldova, cu sediul în mun. Chișinău, bd. Ștefan cel Mare și Sfânt 162.

Principalele genuri de activitate a MAU sunt:

- 1) Selectarea, inițierea, promovarea și pregătirea sportivă;
- 2) Desfășurarea competițiilor sportive locale, naționale și internaționale;
- 3) Participarea la competiții sportive naționale și internaționale;
- 4) Organizarea și desfășurarea de manifestări cultural-artistice;
- 5) Organizarea și desfășurarea de expoziții, simpozioane, conferințe etc;
- 6) Darea în locațiune/chirie a bunurilor imobile date în gestiune;
- 7) Alte activități conexe acestora.

MAU este o instituție care interacționează zilnic cu cetățeni, sportivi, școli specializate în domeniul sportiv, deasemenea interacționează și cu diferiți agenți economici din Republica Moldova, prin urmare, activitatea desfășurată de MAU este privită ca parte componentă a politicii guvernamentale în domeniul de tineret și cel sportiv. Administrația MAU are obligația de a facilita dezvoltarea culturii și sportului prin stabilirea unei proceduri de raportare clare și cuprinzătoare, modernizarea procedurilor de control fiscal prin reducerea numărului acestora și sporirea eficienței, combaterea corupției în rândurile funcționarilor fiscali și asigurarea transparenței adecvate a activității SFS. 3. Politica de activitate spre care tinde MAU este îndreptată spre asigurarea comodității contribuabililor, minimizarea costurilor activităților desfășurate în cadrul acestei instituții, soluționarea problemelor de ordin organizatoric și logistic cu care se confruntă sportivii și alți beneficiari, toate acestea având drept scop general promovarea culturii și a activităților sportive.

Veniturile MAU constituie principala sursă de finanțare deoarece întreprinderea se află la autogestiune, iar Administratorul se concentrează atât pe asigurarea unui nivel corespunzător de colectare a acestor venituri, cât și pe implementarea măsurilor moderne, corecte și coerente de administrare a întreprinderii.

Din aceste perspective, este necesar ca MAU să-și impună o misiune cuprinzătoare, priorități, obiective și un plan de implementare a acestora, pentru a realiza o contribuție efectivă. Această planificare este necesară îndeosebi în situația actuală, iar implementarea ei va aduce beneficii atât MAU, cât și pentru sectorul sportiv, cultural și de tineret. Necesitatea planificării direcției de activitate este dictată și de diversificarea relațiilor și formelor de cooperare cu partenerii externi ai întreprinderii, de perfecționarea mecanismelor de management, dezvoltarea tehnologiilor informaționale, dar și de imperativul menținerii competitivității în raport cu progresele mediului de afaceri.

Planul de dezvoltare a Î.S. MAU pentru anii 2014 - 2016 (în continuare – Plan) constituie un document complex, care trasează prioritățile de dezvoltare a procesului de administrare a

Manejului, precum și obiectivele generale și specifice necesare pentru realizarea acestor priorități. Pe baza acțiunilor prezentului Plan, MAU își va elabora planurile anuale de activitate.

Elaborarea Planului se înscrie în contextul asigurării unui management eficient al instituției, asigurării unui profit constant precum și asigurarea condițiilor optime și calitative pentru sectorul sportiv și cultural național.

La elaborarea Planului s-au luat în considerare prevederile legislative care reglementează sectorul sportiv și de tineret, cele mai bune practici internaționale și naționale din ultimii ani în acest domeniu, precum și Strategia Națională de Dezvoltare a Sectorului de Tineret Pentru anii 2014-2020 a Ministerului Tineretului și Sportului.

Prezentul Plan este în concordanță cu prevederile Hotărârii Guvernului nr.33 din 11 ianuarie 2007 „Cu privire la regulile de elaborare și cerințele unificate față de documentele de politici”, cât și cu alte acte normative în vigoare.

Scopul prezentului Plan constă în promovarea continuă a activităților sportive și culturale, îmbunătățirea condițiilor oferite concretizate într-un ansamblu de servicii de înaltă calitate, prestate în conformitate cu necesitățile de ultimă oră în domeniul sportiv concomitent cu creșterea rezultativă a sportivilor autohtoni. Un alt scop de bază vizează încheierea acordurilor cu diferiți parteneri, necesare realizării obiectivelor de interes comun între MAU și mediul său, care include: agenții economici, sportivi, mass-media, instituții și organizații publice și private, proprii angajați precum și organizații internaționale.

Deasemenea se tinde spre o administrare managerială și economică modernă și eficientă, capabilă să ofere servicii și asistență bazată pe tehnologii informaționale performante, constituită pe respectul și încrederea contribuabililor, datorate deservirii automatizat performante, reducerii costurilor, profesionalismului angajaților și standardelor înalte de conduită – aceasta este viziunea stabilită la elaborarea prezentului Plan.

Activitatea MAU se bazează pe următoarele valori: legalitatea – respectarea strictă a legislației de către angajații și administrația MAU; transparența – rezultatele activității MAU sînt publice și pot fi supuse monitorizării din partea Consiliului de Administrație, de Ministerul Tineretului și Sportului precum și a altor persoane, în condițiile legii; responsabilitatea – principiu potrivit căruia angajații MAU sînt responsabili în fața legii și a societății civile; profesionalismul și performanța – încorporează calificările necesare și experiența adecvată pentru o activitate profesionistă;

Capitolul II. Prioritățile de dezvoltare a SFS pentru anii 2015-2016

Pentru anul de activitate 2014 - 2016 Î.S. Manejul de Athletică Ușoară își propune următoarele direcții prioritare de activitate:

- Extinderea serviciilor de calitate în domeniul sportiv, cultural și de tineret;
- Încurajarea competițiilor și activităților naționale și internaționale în promovarea imaginii pozitive a sportului cât și a culturii;
- Eficientizarea procesului managerial al Î.S. MAU.
- Creșterea veniturilor și reducerea cheltuielilor Î.S. MAU.

Întru realizarea politicilor de tineret și culturale, prevederilor actelor legislative și normative în vigoare ce reglementează relațiile sportive cât și a Strategiei Naționale de Dezvoltare a Sectorului de Tineret Pentru anii 2014-2020, activitatea în noul an de activitate va fi direcționată spre realizarea următoarelor obiective:

- 1) Îmbunătățirea imaginii MAU și desfășurarea activităților de PR ale instituției prin rețelele de socializare, site și alte surse de informare în masă.
- 2) Creșterea veniturilor pentru perioada anului 2015.
- 3) Extinderea serviciilor de calitate în procesul de educație sportivă și culturală a sportivilor și tinerilor.

- 4) Reducerea cheltuielilor
- 5) Valorificarea în întregime a creanțelor datorate de către debitorii Î.S. MAU.
- 6) Dezvoltarea procesului participativ și asigurarea transparenței în activitatea decizională cu Consiliul de Administrație.
- 7) Creșterea numărului de activități culturale
- 8) Promovarea parteneriatului și a dialogului social, prin colaborarea cu instituțiile conexe (AOP, ONG-uri cu obiective similare).
- 9) Dezvoltarea infrastructurii și bazei tehnico-materiale a întreprinderii.
- 10) Acordarea suportului logistic pentru organizarea activităților sportive și culturale.
- 11) Crearea unor platforme informative pe rețelele de socializare și informaționale.
- 12) Alte activități care ar contribui la dezvoltarea economică eficientă a instituției.

Perioada de implementare

Trimestrul I	Trimestrul II
1) Îmbunătățirea imaginii MAU și desfășurarea activităților de PR ale instituției prin rețelele de socializare, site și alte surse de informare în masă. 6) Dezvoltarea procesului participativ și asigurarea transparenței în activitatea decizională cu Consiliul de Administrație. 11) Crearea unor platforme informative pe rețelele de socializare și informaționale.	3) Extinderea serviciilor de calitate în procesul de educație sportivă și culturală a sportivilor și tinerilor. 9) Dezvoltarea infrastructurii și bazei tehnico-materiale a întreprinderii. 10) Acordarea suportului logistic pentru organizarea activităților sportive și culturale.
Trimestrul III	Trimestrul IV
7) Creșterea numărului de activități culturale 8) Promovarea parteneriatului și a dialogului social, prin colaborarea cu instituțiile conexe (AOP, ONG-uri cu obiective similare).	2) Creșterea veniturilor pentru perioada anului 2015. 4) Reducerea cheltuielilor

Capitolul III. Monitorizare, evaluare și raportare.

În procesul de implementare a prezentului Plan se va efectua monitorizarea continuă a realizării obiectivelor, a utilizării resurselor financiare și a rezultatelor obținute, pentru ca, în caz de necesitate, să fie operate modificări și actualizări.

Pentru implementarea cu succes a Planului, activitatea Î.S. MAU va fi raportată trimestrial Consiliului de Administrație.

Responsabil pentru raportare va fi Administratorul Î.S. MAU dna Mariana Lungu. Consiliul de Administrație va examina, va evalua pe etape și va monitoriza activitatea întreprinderii precum și va aproba planurile tematice de implementare a obiectivelor. Consiliul va convoca trimestrial ședințe ale grupurilor de lucru pe tematici și va direcționa strategic activitatea lor. Consiliul va prezenta Ministerului trimestrial rapoarte privind implementarea Planului.

Administrator



Mariana LUNGU